



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-269/25-V
Датум: 17. децембар 2025.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

18 DEC 2025

Примљено

Орган	Дат. приј.	Број	Примљ.	Сведок
Ј		023-287		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Томислава Јошовића, директора Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац.

Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-269/25-V
Датум: 17. децембар 2025.године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 17.децембра 2025.године, доноси

З А К Љ У Ч А К
о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Томислав Јошовић, директор Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-2070/25
Дана: 17. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за Председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 – други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА
д.о.о. Крагујевац за 2026. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Томислав Јошовић, директор Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), на седници одржаној _____ 2025. године, доноси

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, број 96/2025 који је Скупштина Привредног друштва Рад група д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број 97/2025 на седници одржаној 28. новембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над Привредним друштвом Рад група доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 28. новембра 2025. године, Одлуком број 97/2025 донела је Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2025. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић



РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
Крагујевац, ул. Ненадовићева 11, тел: 0695593218
Мејл: radgrupadoo@gmail.com
МБ: 17258117
ПИБ: 101578433
Адреса за пријем поште:
Савски Насип 9А, БЕОГРАД (Нови Београд) 11070, Нови Београд



На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), Скупштина Привредног друштва РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац, на седници одржаној 28. новембра 2025. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је предложио директор.
2. Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24), којима је прописано да је јавно предузеће, односно привредно друштво дужно да за сваку календарску годину донесе Годишњи програм пословања и достави га надлежном органу јединице локалне самоуправе и да Годишњи програм пословања доноси Скупштина друштва.

Разлог доношења ове одлуке садржан је у неопходности поступања у складу са одредбом члана 19. став 1. тачка 3. Одлуке о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ ("Службени лист града Крагујевца", број 34/24) којом је утврђена надлежност Скупштине, као органа Друштва, да донесе годишњи програм пословања.

Доношење ове одлуке има за циљ давање сагласности надлежног органа оснивача на Годишњи програм пословања РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, на који начин би друштву било омогућено неометано функционисање.

РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 97/2025
У Крагујевцу, 28. новембра 2025. год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ

Драгица Самаиловић



**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2026. ГОДИНУ.**

Назив : РАД ГРУПА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
Седиште: Ненадовићева 11, 34000 Крагујевац
Делатност: Изградња стамбених и нестамбених зграда, као и друге делатности
уколико се испуњавају законски услови.
Оснивач: Град Крагујевац
Контакт: 0695593218
e – mail: radgrupadoo@gmail.com
Матични број: 17258117
ПИБ: 101578433

**КРАГУЈЕВАЦ,
дана 28. новембар 2025. ГОДИНЕ
БРОЈ:96/2025**

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

1. Општи подаци.

1.1. Статус, правна форма и делатност привредног друштва.

РАД ГРУПА доо Крагујевац је активно привредно друштво, преузето 24.10.2024. год. у Крагујевцу са правном формом друштво са ограниченом одговорношћу – д.о.о. Делатност привредног субјекта је 4120 - Изградња стамбених и нестамбених зграда, као и друге делатности уколико се испуњавају законски услови.

За припрему годишњег Програма пословања РАД ГРУПА доо Крагујевац за 2026. годину, коришћени су циљеви и смернице економске и фискалне политике Владе РС и смернице за израду годишњег програма пословања и посебног програма коришћења средстава из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину; Закони, стратешки и подзаконски акти које предузеће примењује у пословању уз делимичну анализу пословања за 2025. годину, у циљу планирања пословања за 2026. годину на реалним основама.

1.2. Организациона Шема

Организациона шема привредног друштва утврђена је Правилником о систематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Транутно су систематизована следећа радна места и то:

Р.б.	Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији
1	Пословодство	2	1
2	Производно технички послови	6	0
3	Правни, кадровски и општи послови	5	0
4	Економско - финансијски послови	3	0
5	Послови механизације	2	0
6	Послови обезбеђења, БЗР и ПП заштите	1	0

1.3. Менаџмент РАД ГРУПА доо Крагујевац и чланови Скупштине друштва.

За вршиоца дужности директора РАД ГРУПА доо Крагујевац именован је (Одлука о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА доо КРАГУЈЕВАЦ, број:023-221/24-I, од 24.10.2024.) Томислав Јошовић мастер инжењер менаџмента из Крагујевца.
Директор је изабран на одређено време.

За чланове Скупштине РАД ГРУПА доо Крагујевац именовани су (Одлука о преузимању и вршењу оснивачких права над привредним друштвом РАД ГРУПА доо КРАГУЈЕВАЦ, број:023-221/24-I, од 24.10.2024.):

1. Драгица Самаиловић, председник скупштине,
2. Милинчић Иван, члан,
3. Радивоје Јоксовић, члан.

2. Анализа пословања у 2025. години.

2.1. Физички обим активности.

Пословни приходи су остварени на основу Уговора о управљању имовином и објектима, и давањем у закуп истих.

Корисници имовине и објеката којима РАД ГРУПА доо Крагујевац управља:

РЕДНИ БРОЈ	ФИЗИЧКА ЛИЦА	ПРАВНА ЛИЦА
1	БАША ХАВИД	ТАЛАРИС
2	БРАНКОВИЋ ВЛАДА	Н-ЛАП ЦОМПАЊУ
3	БРАНКОВИЋ СТАНА	ГИЛЕ ГАС
4	ВАСИЋЕВИЋ ДРАГАН	МАЈСТОРОВИЋ
5	ВАСИЉЕВИЋ ЗОРАН	К.А.Р. ЦОНСАЛТИНГ
6	ВАСОВИЋ АНА	МБМ ВИЦТОРУ доо
7	ДИНИЋ ПЕТКАНА	СУПЕР ДОТ
8	ДОМАЗЕТ РАНКО	ДИГИКОМ
9	ДРАГИЋЕВИЋ МИЛОРАД	И СТУФФ
10	ДРАГОВИЋ ПРЕДРАГ	ПЕНДА
11	ДРАГОВИЋ СТЕФАН	ЦОСМО АРТ
12	ЂОРЂЕВИЋ ДУЈАН	ИВАНОВИЋ СРЂАН
13	ЂОКИЋ БРАНКО	БЈЕЛОГРЛИЋ КОМЕРЦ
14	ЂОКИЋ ПЕТАР	ТИЈАНА ВИДОЈЕВИЋ ПР
15	ГОЈКОВИЋ НЕБОЈЉА	ЖИВОЈИН КРСТИЋ
16	ИЛИБАШИЋ ЗОРАН 1	ЕКО ВИЗИЈА
17	ИЛИБАШИЋ ЗОРАН 2	ПНЕУМАСТЕР
18	ЈОВАНОВИЋ БЛАГИЦА	БЕОРЕНТ ИНТЕРНАЦИОНАЛ
19	ЈОЛИЋ ДРАГАН	ПОТЕНЗА В12
20	КОЗИЋ САВА	ВАНДА ЦОНСТРАКЦИОН
21	КРСТИЋ БОЈАН	Т-Систем-Експрес
22	КРСТИЋ ВЕЛИБОР	
23	КРСТИЋ РАДОВАН	

24	ЛАЗИЋ АЛЕКСАНДРА
25	ЛАЗОВИЋ МИОДРАГ
26	ЛОРЕНЦ НЕБОЈА
27	МАРИНКОВИЋ МИЛАН
28	МАРКОВИЋ ЖИВОРАД
29	МАТИЋ МИЛОМИР
30	МИЈАТОВИЋ ЛУКА
31	МИЛЕНКОВИЋ НЕДЕЉКА
32	МИЛИЋЕВИЋ РАДУЛ
33	МИЛОШЕВИЋ БОЈАН
34	МИЛОШЕВИЋ ИЗАНА
35	МЛАДЕНОВИЋ МИОАН
36	ОСТОЈИЋ МИЛАН
37	ПАВИЋ ВИКТОРИЈА
38	ПАВЛОВИЋ ВУЈАДИН
39	ПАКОВИЋ ТАЊА
40	ПЕНО МИЛОРАД
41	ПЕРИЋ ЖАРКО
42	ПЕТРОВИЋ ЗОРАН
43	ПОЉАЋЕВИЋ СЛАВКО
44	РАДУЛОВИЋ ЉУБИЦА
45	РУВИДИЋ ГОРАН
46	СМИЉАНИЋ ВУКАДИН
47	СМИЉАНИЋ СЛОБОДАН
48	СТАНОЈЕВИЋ НЕНАД
49	СТЕФАНОВИЋ СЛОБОДАН
50	ТАКОВ АЛЕКСАНДАР
51	ТУПАЈИЋ СЛАВКА
52	ЧАЛИЋ РАДЕ
53	ЧЕТНИК НЕДЕЉКО
54	СТЕВАНОВИЋ ЗОРАН
55	СИМОВ БОЖИДАРКА
56	ЛОРЕНЦИН ОЛГА
57	БЕРА МИРЈАНА
58	ДЕСПОТОВИЋ СЛОБОДАН
59	КАРИЋ ДУШАН

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2026.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	126	126
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011		
024	3. Инвестиционе некретности	0012		
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	7,315	12,510
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		109
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6,393	11,236
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6,393	11,236
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		234
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
238 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	922	904
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	7,441	12,636
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	4,171	2,022
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	126	126
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	126	126
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	93	93
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3,826	2,577
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2,797	2,420
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,029	157
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		4,154
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друга бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		4,154
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		2,948
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		1,206
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 499 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
499 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0448 + 0453 + 0454)	0431	3,270	5,560
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	2,888	5,442
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,888	5,442
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
438 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	382	118
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	200	118
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	182	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	7,441	12,638
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	21,956	23,460
60.	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		1,721
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		1,721
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	13,600	13,462
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	13,600	13,462
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8,156	8,247
63, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	20,745	23,325
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	14,450	12,931
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	5,755	5,738
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4,048	3,422
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнада зарада	1018	613	1,178
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,094	1,138
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	200	3,840
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	340	816
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,211	135
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		34
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		34
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032		12

	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		12
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		22
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
603, 605 и 606	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
603, 605 и 606	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	21,956	23,494
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	20,745	23,337
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,211	157
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,211	157
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	182	24
7.22 дуп. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
7.22 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,029	133
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	21,958	23,450
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	13,800	15,213
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8,158	8,247
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 6)	3006	21,127	23,325
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	14,790	13,747
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5,755	5,738
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	182	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	200	118
8. Остали одливи из пословних активности	3014	200	3,840
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	829	135
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	
1. Опозив сопствених акција и удела	3038		

2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски ливинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	21.956	23.460
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	21.127	23.325
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	829	135
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	63	769
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	922	904

2.3. Анализа остварених индикатора пословања и разлози одступања.

РАД ГРУПА доо Крагујевац предвиђа реализацију пословних прихода до износа од око 23.460.000 динара до краја 2025. године.

У сегменту пословних расхода процењена реализација пословних расхода до краја 2025. године износи 23.325.000 динара у овом сегменту доминирају пословни расходи трошкови енергената, трошкова зарада, накнада зарада, и остали лични расходи.

РАД ГРУПА доо Крагујевац је у посматраног години остварило довољно сопствених прихода и није користило ни један облик субвенција Оснивача.

РАД ГРУПА доо Крагујевац планира да до краја 2025.године оствари нето добит у износу од око 157.000 динара.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Активности које ће бити спроведене да би се унапредило пословање:

Развој услуга,

Подршка корисницима услуга,

Стимулисање сарадње са управницима зграда.

Активности РАД ГРУПА доо Крагујевац у наредном периоду биће усмерене на представљање погодности пословања у области управљања имовином и објектима, као и одржавањем истих.

3. Циљеви и планиране активности за 2026.годину односно за период 2026-2028.године.

3.1. Циљеви Привредног друштва.

Општи, основни циљ РАД ГРУПА доо Крагујевац је унапређење пословног и стамбеног амбијента града Крагујевца.

Мерљиви циљ у 2026. години је повећање имовине којом управља.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање имовине којом Друштво управља	Број корисника услуга	2025	80	100	150	200	Уговори о сарадњи	Сарадња са заинтересованим странама

3.2. Анализа тржишта

Имајући у виду да је све већа потреба за стручним кадровима и фирмама које ће давати гаранцију сигурности у области одржавања пословних и стамбених простора и поштовању рокова, РАД ГРУПА доо Крагујевац је видела шансу да може да гарантује сигурност свима који имају потребе у овој области пословања.

У наредној години очекујемо увећање имовине којом РАД ГРУПА доо Крагујевац управља и одржава и повећање броја корисника услуга.

РАД ГРУПА доо Крагујевац ће низом промотивних активности у току 2026. године наставити са подизањем своје препознатљивости у локалној заједници и доприносити развоју града Крагујевца. Акценат ће бити на интензивнијем медијском приступу, како би РАД ГРУПА доо Крагујевац била брже и квалитетније представљена како у пословним круговима тако и широј јавности. Активности везане за промоцију РАД ГРУПА доо Крагујевац ће бити реализоване како индивидуално тако и у сарадњи са партнерским организацијама као и на друштвеним мрежама.

3.3. Ризици у пословању

РАД ГРУПА доо Крагујевац послује самостално и некористи било који облик субвенција од стране Оснивача, привредно друштво нема било каквих обавеза по основу кредита или лизинга.

У табели која следи побројани су евентуални ризици у пословању РАД ГРУПА доо Крагујевац, вероватноћа ризика је по свим наведеним ризицима је ниска до умерене и ризици су од ниског до високог, када се узме у обзир утицај ризика на пословање РАД ГРУПА доо Крагујевац. Према оценама ризика предвиђене су мере за умањење ефекта услед појаве ризика.

За сваки утврђени ризик руководство одлучује како га смањити на прихватљив ниво или га избећи. Управљањем ризицима осигурава се разумна сигурност да ће се у остваривању циљева средства користити правилно, етично, економично и делотворно. Ризик је одређен као могућност настанка догађаја који могу неповољно утицати на остваривање циљева.

Ризици који нису значајни и чија је вероватност настанка ниска. Они захтевају минималан надзор и контролу, осим ако континуирана процена ризика не покаже да је услед промене значајности или вероватности настанка дошло до премештања ризика у другу категорију ризика.

Ризик	Вероватноћа настанка (1)		Упозорење (2)		Поредба (3)		Промена фактора ризика у односу на претходну годину (у 100 делова)	Промена напетости у односу на претходну годину
	Ниска	Висока	Ниска	Висока	2023	2024		
Системски ризик из области управљања	2	Умерено висока	2	Висока	5	Висока	4,300	Промена напетости на управљање
Нефинансијски ризик из области пословања	1	Ниска	1	Ниска	1	Ниска	2,300	Над напетост из пословања

3.4. Планирани индикатори пословања

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања					у 000 динара			
					2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План					3,142	4,171	3,900
	Реализација					3,142	3,142	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	-23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	0%	+24%
Укупна имовина	План					12,546	12,546	11,413
	Реализација					12,546	12,636	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	+1%	+10%
Послови приходи	План					22,826	21,966	24,695
	Реализација					22,826	23,460	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	+3%	+5%
Послови расходи	План					22,634	20,745	23,545
	Реализација					22,634	23,325	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	+12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	+3%	+1%
Послови резултат	План					0	1,211	1,150
	Реализација					0	192	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	-213%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	-813%	+184%
Нето резултат	План					163	1,029	978
	Реализација					163	157	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	-85%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	-4%	+523%
Број запослених на дан 31.12.	План					5	2	3
	Реализација					5	1	-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	-50%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	-80%	+200%
Просечна нето зарада	План					80	81	118
	Реализација					49	49	-
	% одступања реализације од плана				0%	-39%	-39%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	+1%	+147%
Инвестиције	План							
	Реализација							-
	% одступања реализације од плана				0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године				-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореди се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / Број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA			157	1.211
ROA			0.665101993	10.88542
ROE			4.551575934	23.06901555
Оперативни новчани ток			904	1.938
Дуг / капитал			44.00126822	28.96509068
Ликвидност			226	341.3341573
% зарада у пословним приходима			24.45565303	34.06659648

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

4.1.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	126	126	126	126
	B. СТАЛНА ИМОВИНА	0002				
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003				
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009				
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011				
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 06	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018				
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска уплатња (хортије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
38 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0066)	0030	3,622	5,226	8,668	11,287
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,426	4,967	7,289	9,130
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,426	4,967	7,289	9,130
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				

223	2. Потраживaња за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживaња по основу приплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствена акције и откупљени сопствени удела	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	95	239	1,379	2,157
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	3,648	5,325	8,794	11,413
88	Ъ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3,068	3,164	4,213	3,900
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	126	126	126	126
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	126	126	126	126
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	93	93	93	93
330 и потражње салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2,723	2,819	3,868	3,555
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2,577	2,577	2,577	2,577
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	146	242	1,291	978

	VIII. УЧЕСТВА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0415 + 0420 + 0428)	0415	0	1,221	2,568	4,253
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	1,221	2,568	4,253
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		442	1542	3,047
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		779	1,206	1,206
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 499 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
499 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	580	967	2,013	3,261
457	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће	0436				

и 429 (део)	банке					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	504	824	1,635	2,888
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	504	824	1,635	2,888
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	76	143	378	373
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	50	100	150	200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	26	43	228	173
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 496	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3,648	5,352	8,794	11,413
89	Ж. БАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	5,798	11,589	16,259	24,895
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3,800	6,100	10,000	13,800
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3,800	6,100	10,000	13,800
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,986	5,489	8,259	10,895
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5,614	11,304	16,740	23,545
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,610	7,320	10,060	14,562
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1,767	3,660	6,209	8,413
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1,137	2,385	3,632	4,879
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	172	361	550	739
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	457	914	2,087	2,794
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				
55, осим 553, 555 и 556	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	50	100	150	200
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	187	224	261	371
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	172	285	1,519	1,150
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032				

	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
560 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
560 и 566	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
583, 585 и 586	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6,786	11,589	18,259	24,095
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6,614	11,304	16,740	23,545
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	172	285	1,519	1,150
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	172	285	1,519	1,150
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	26	43	228	173
722 аут. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 + 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	146	242	1,291	978
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.790	11.589	18.250	24.695
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3.800	6.100	10.000	13.800
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.990	5.489	8.250	10.895
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 6)	3006	5.690	11.447	17.118	23.917
1. Уплата добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.797	7.544	10.321	14.632
2. Уплата добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Заврше, накнада заврше и остали лични расходи	3009	1.797	3.650	6.269	8.413
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	26	43	228	179
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	50	130	150	200
8. Одливи одливи из пословних активности	3014	50	130	150	200
9. Нето приливи готовине из пословних активности (1 - 6)	3015	96	142	1.141	776
III. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошки ресурси	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошки ресурси	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Укупно новачки капитал	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остали дугорочни обавезе	3035				
7. Остали краткорочни обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лекари	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
9. Нето приливи готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
III. Нето одливи готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.790	11.589	18.250	24.695
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.690	11.447	17.118	23.917
H. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ± 0	3050	96	142	1.141	776
E. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ± 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНОКОГ ПЕРИОДА	3052		90	230	1.379
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
А. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНОКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	96	230	1.379	2.157

4.2. Структура планираних прихода и расхода

Основе за израду финансијског плана за 2026. годину су: процена физичког обима услуга у 2025. години, процена финансијских показатеља за 2025. годину, трошкови енергената у 2025. години, обрачун исплата зарада у 2025. години, маса зарада за 2025. годину, средства за посебне намене, планирана финансијска средства за набавку добара и услуга 2025. годину.

У финансијском плану за 2026. годину предвиђени укупни Приходи су већи од укупних предвиђених пословних Расхода.

Пословни приходи процењени су на 24.5 милиона динара, а пословни расходи на 23.5 милион динара.

У структури пословних прихода присутни су само пословни приходи од продаје производа и услуга.

Пословни приходи РАД ГРУПА доо Крагујевац планирани су на основу остварених прихода у 2025. години.

Пројектовани расходи показују да позиције трошкова зарада, накнада зарада и остали лични расходи чине око 35 % укупно планираних расхода, док трошкови материјала, горива и енергије чине ок 61 % укупно планираних расхода.

Циљ РАД ГРУПА доо Крагујевац је да субвенције не буду потребне за функционисање предузећа и у наредној години.

Пословни приходи се остварују се од услуга које РАД ГРУПА доо Крагујевац пружа корисницима.

РАД ГРУПА доо Крагујевац планира да у наредној 2026.години оствари позитиван финансијски резултат предвиђен нето добитак планиран је у вредности од око 978.000 динара.

4.3. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга.

Основ за пројекцију прихода је процена промета услуга према корисницима РАД ГРУПА доо Крагујевац.

4.4. Трошкови запосlenих

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реални износ (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбиту припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2,620,080	2,961,910	865,802	1,018,448	1,141,108	4,283,760
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	4,047,680	3,421,805	1,137,320	2,384,708	2,612,398	4,879,484
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет пензионера)	4,981,140	3,521,334	1,309,520	2,745,896	4,142,306	5,815,736
4.	Број запослених по категорији пензионера - ПС/ПНС*	3	2	3	3	3	3
4.1.	- на неодређено време	1	1	1	1	1	1
4.2.	- на одређено време	2	1	2	2	2	2
5.	Накнаде по уговорима о раду						
6.	Број прималаца накнаде по уговорима о раду*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговорима о пражњењу и повременом пословању	377,190	421,300	102,670	208,740	274,320	377,190
10.	Број прималаца накнаде по уговорима о пражњењу и повременом пословању*	3	2	2	2	2	2
11.	Накнаде финансијским правима по основу осталих уговора	308,640	1,377,860	250,000	500,000	1,500,000	2,080,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	2	2	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине	314,820	314,820	78,704	157,410	236,116	314,820
14.	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Право запослених на постојеће и на постојеће	102,000	102,000	25,000	51,000	76,500	102,000
20.	Дневнице на службеном путу						
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	300,000	300,000				
23.	Број прималаца отпремнине	1	1				
24.	Љубителна награда		200,000				
25.	Број прималаца љубителних награда		1				
26.	Омлазак и исхрана на терену		250,000				
27.	Помоћ радницима и породицама радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим финансијским правима		828,551				
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана изматеријелног периода

* пензионери од 5 до 31 године се исчисляју у количини радничких премиса у бруто износу

РАД ГРУПА доо Крагујевац у наредној години није планирало трошкове везане за накнаде по основу ауторских хонорара и ауторских уговора.

4.5. Субвенције и остали приходи из буџета.

РАД ГРУПА доо Крагујевац не користи ни један облик субвенција од стране оснивача, своје пословне приходе планира и реализује продајом услуга које пружа корисницима.

5. Планирани начини расподеле добити.

5.1. Расподела добити за 2025.годину.

РАД ГРУПА доо Крагујевац ће расподелу остварене добити у 2025. Искористити за покривање губитка из периода 2021-2023.

6. План зарада и запошљавања

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Радни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	2	0	0	0	1
2	Производно технички послови	6	0	0	0	0
3	Правни, кадровски и општи послови	5	0	0	0	0
4	Економско - финансијски послови	3	0	0	0	0
5	Послови механизације	2	0	0	0	0
6	Послови обезбеђења, БЗР и ПП заштите	1	0	0	0	0
...						
УКУПНО:		19	0	0	0	1

6.1. Квалификациона, полна и старосна структура запослених / скупштина друштва.

Прилог 9.

Квалификациона структура

Радни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСО	1	3	1	1
2	ВО			1	1
3	ВОВ			1	1
4	ОО				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		1	3	3	3

Старосна структура

Радни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година		1
2	30 до 40		1
3	40 до 50	1	1
4	50 до 60		
5	Преко 60		
УКУПНО		1	3
Процена старост			

Структура по полу

Радни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушкарци	1	1	2	2
2	Жене		2	1	1
УКУПНО		1	3	3	3

Структура по времену у радном односу

Радни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година		
2	6 до 10		2
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		1	3

6.2. Слободна и упражњена радна места – додатно запошљавање. Динамика запошљавања.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	1		Стање на дан 30.06.2026. године	2
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Потреба за економско-финансијским пословима, управљено радно место, локација Крагујевац РН, ОДРЕЂЕНО	1	1		
2	Потреба запошљавања лиценцираног управника стамбених заједница (за СТАП-О)	1	2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	3		Стање на дан 30.09.2026. године	3
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	3		Стање на дан 30.09.2026. године	3
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1			1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	3		Стање на дан 31.12.2026. године	2

Услед истицања уговора у и одласка у пензију запосленима у 2025, РАД ГРУПА доо Крагујевац планира у првом кварталу да прими једног запосленог на одређено време због потребе и упражњеног места у делу економско-финансијским пословима, и услед планираног проширења пословања једног лиценцираног управника стамбених заједница за стално.

6.3. Зараде запослених

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Месеци по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	191.805	95.903	1	124.333	124.333				1	67.272	67.272
II	4	324.591	81.148	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	67.272	67.272
III	4	324.591	81.148	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	67.272	67.272
IV	4	324.591	81.148	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	67.272	67.272
V	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
VI	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
VII	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
VIII	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
IX	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
X	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
XI	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
XX	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
XXI	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
XXII	4	465.688	116.422	1	124.333	124.333	2	142.956	71.478	1	136.599	136.599
УКУПНО	34	3.421.590	1.006.412	9	1.118.997	1.118.997	1	625.908	496.740	1	1.377.880	1.377.880
ПРОСЕК	2	285.107	106.039	1	124.333	124.333	1	81.537	81.537	1	114.823	114.823

*ИЗДАЦИЈЕ: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 издати су на основу да се у складу са реализованом категоријом пореза по основу доприноса доприноси пословодству. За финансирање издата пословодству је у складу са реализованом категоријом пореза по основу доприноса доприноси пословодству. У складу са реализованом категоријом пореза по основу доприноса доприноси пословодству.

**Старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2024. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

Месеци по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	305.128	152.564				1	110.066	110.066	1	195.060	195.060
II	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
III	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
IV	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
V	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
VI	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
VII	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
VIII	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
IX	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
X	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
XI	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
XX	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
XXI	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
XXII	3	415.196	138.399				2	220.136	110.068	1	195.060	195.060
УКУПНО	26	4.879.494	1.877.444	0	0	0	23	2.531.564	1.100.819	12	2.347.930	2.347.930
ПРОСЕК	3	406.624	138.787	0	0	0	2	210.964	110.068	1	200.490	200.490

**Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

Месеци по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	2	352.346	176.173				1	126.744	126.744	1	225.602	225.602
II	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
III	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
IV	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
V	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
VI	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
VII	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
VIII	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
IX	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
X	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
XI	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
XX	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
XXI	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
XXII	3	479.790	159.930				2	253.488	126.744	1	225.602	225.602
УКУПНО	26	5.818.736	2.238.014	0	0	0	23	2.915.112	1.267.875	12	2.903.624	2.903.624
ПРОСЕК	3	493.228	166.082	0	0	0	2	242.529	126.744	1	233.635	233.635

**Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године.

Зараде су одрађене према важећем Правилнику о систематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац.

Планом зарада за 2026. годину умањена је једино накнада пословодству за 30% (у односу на коефицијент зараде регулисан Правилником о систематизацији и организацији радних места у РАД ГРУПА доо Крагујевац)

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	67,272	50,000	110,068	80,000
	Највиша зарада	131,488	95,000	124,333	90,000
Пословодство	Најнижа зарада	62,272	50,000	195,660	140,000
	Највиша зарада	138,599	100,000	195,660	140,000

6.4. Накнаде председнику и члановима скупштине привредног друштва.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
II	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
III	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
IV	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
V	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
VI	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
VII	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
VIII	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
IX	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
X	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
XI	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
XII	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2
УКУПНО	204,000	14,000	10,000	4	204,000	84,000	60,000	24
ПРОСЕК	17,000	7,000	5,000	2	17,000	7,000	5,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
II	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
III	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
IV	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
V	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
VI	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
VII	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
VIII	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
IX	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
X	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
XI	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
XII	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2
УКУПНО	314,820	21,608	15,432	4	314,820	126,636	92,502	24
ПРОСЕК	26,235	10,803	7,716	2	26,235	10,803	7,716	2

Укупан број чланова Скупштине РАД ГРУПА доо Крагујевац остаје исти као и у претходној години. Износи накнада остају непромењени.

6.5. Накнаде за рад комисије за ревизију.

У 2026. години није предвиђена комисија за ревизију за чије обављање активности је потребно планирати накнаду трошкова.

7. Кредитна задуженост.

РАД ГРУПА доо Крагујевац није кредитно задужено и не планира кредитна задужења у наредној години.

8. Планиране набавке

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Радни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-01.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Канцеларијски материјал	100,000	30,000	60,000	90,000	110,000
2.	Гориво за возила	400,000	90,000	120,000	240,000	300,000
3.	Грађевински материјал за сопствене потребе	590,000	150,000	250,000	400,000	630,000
4.	Електрична енергија	10,439,000	2,900,000	5,600,000	7,720,000	11,600,000
5.	Вода	1,200,000	300,000	600,000	900,000	1,200,000
6.						
7.						
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		12,729,000	3,340,000	6,830,000	9,350,000	13,740,000
Услуге						
1	Одржавање сајта	900,000	100,000	200,000	300,000	400,000
2	Одржавање пословног софтвера	0	40,000	80,000	120,000	160,000
3	Преплата грађења закона	120,000	30,000	60,000	90,000	12,000
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
Укупне услуге:		720,000	170,000	340,000	510,000	572,000
Радови						
1	Радови на одржавању објекта којева друштво управља	150,000	100,000	150,000	200,000	250,000
2						
...						
Укупно радови:		150,000	100,000	150,000	200,000	250,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		13,599,000	3,610,000	7,320,000	10,060,000	14,562,000

8.1. Образложење планираних набавки, добара, радова и услуга за 2025. годину.

1 Добра

1. Канцеларијски материјал - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
2. Гориво - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
3. Грађевински материјал за сопствене потребе
- набавка се спроводи ради текућег одржавања објекта
4. Електрична енергија - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
5. Вода - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности

II Услуге

1. Комуналне услуге - набавка се спроводи ради обављања редовних пословних активности.
2. Одржавање пословног софтвера
3. Преплата за праћење законских измена

III Радови

1. Радови на одржавању објекта - набавка се спроводи ради текућег одржавања

9. План инвестиција

У 2026. години РАД ГРУПА д.о.о. није планирало инвестиције.

10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене.

Примок 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиције	План 2026. година	Реализација (процена) 2026. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.04.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације			100,000	100,000	100,000	100,000
3.	Хуманитарне активности			50,000	50,000	50,000	50,000
4.	Спортове активности						
5.	Репрезентације			30,000	60,000	60,000	120,000
6.	Реклама и проглада			7,000	14,000	21,000	100,000
7.	Остало						

РАД ГРУПА д.о.о. Крагујевац
Скупштина привредног друштва
Број: 96/2025
У Крагујевцу, 28.новембра 2025. год.

Председник Скупштине Привредног друштва


Драгица Самаиловић

